



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

Circular Economy

**Il paradigma economico del ventunesimo
secolo per uno sviluppo ad impatto positivo**

Flavio Visone
Specialist - Circular Economy Lab

INDICE



a. Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo



b. Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare



c. L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare



d. Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica



e. Il framework ReSOLVE

INDICE

 **a.** Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo

 **b.** Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare

 **c.** L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare

 **d.** Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica

 **e.** Il framework ReSOLVE

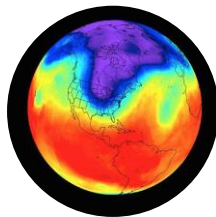


Lo scenario globale



Incremento demografico

Soddisfare i bisogni di 10 miliardi di persone entro il 2050



Surriscaldamento del pianeta

Mantenere l'aumento della temperatura entro 1,5 gradi al 2030



Perdita della biodiversità

Arrestare gli impatti sull'ecosistema e rigenerare il capitale naturale



Secondo la classifica stilata dal WEF nel 2023, i principali rischi percepiti come più gravi a lungo termine (10 anni) e che possono avere un **impatto globale** sono principalmente di **natura ambientale**.

1	Failure to mitigate climate change	5	Large-scale involuntary migration
2	Failure of climate-change adaptation	6	Natural resource crises
3	Natural disasters and extreme weather events	7	Erosion of social cohesion and societal polarization
4	Biodiversity loss and ecosystem collapse	8	Widespread cybercrime and cyber insecurity

Risk categories

Economic

Environmental

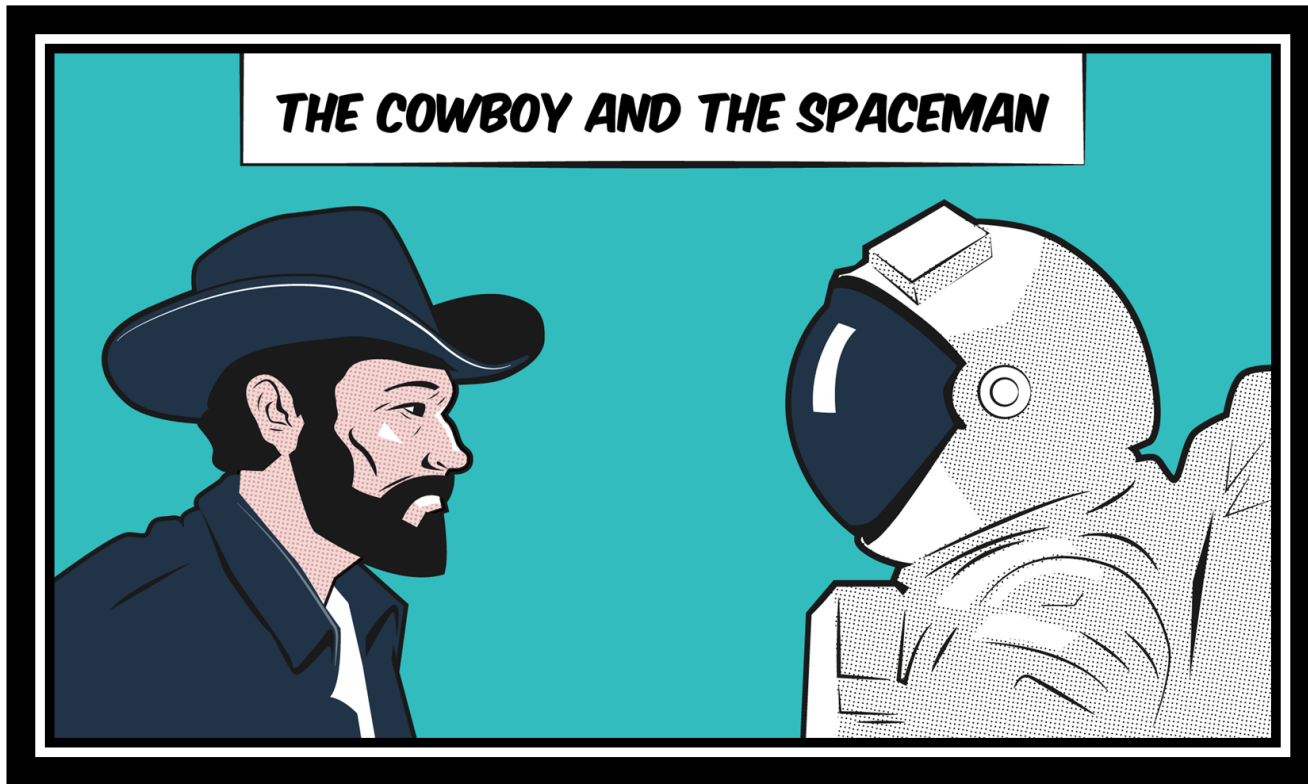
Geopolitical

Societal

Technological



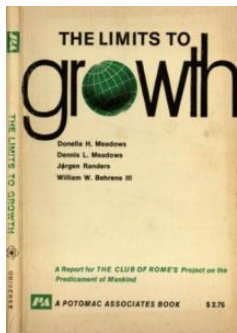
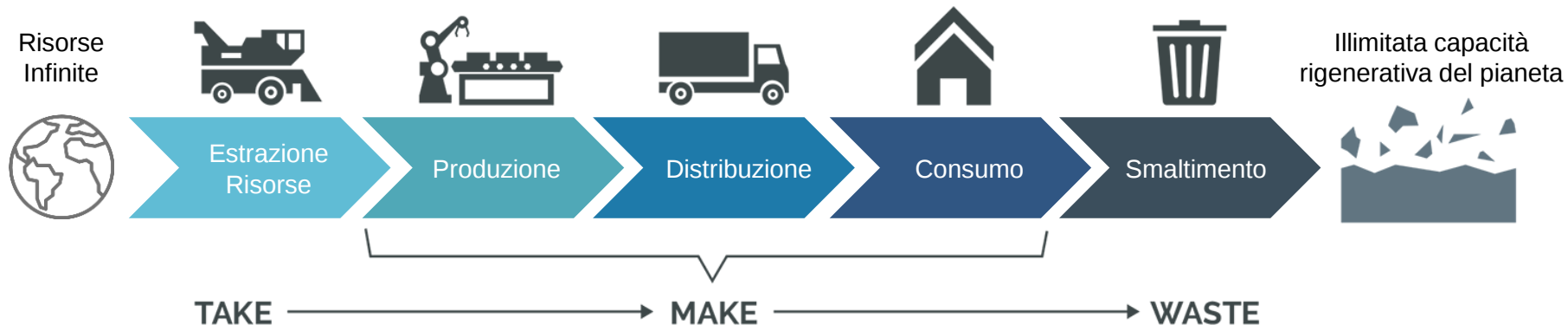
L'economia ciclica e l'astronave Terra



Kenneth Boulding, *The Economics of the Coming Spaceship Earth*, 1966



La linearità dell'attuale sistema

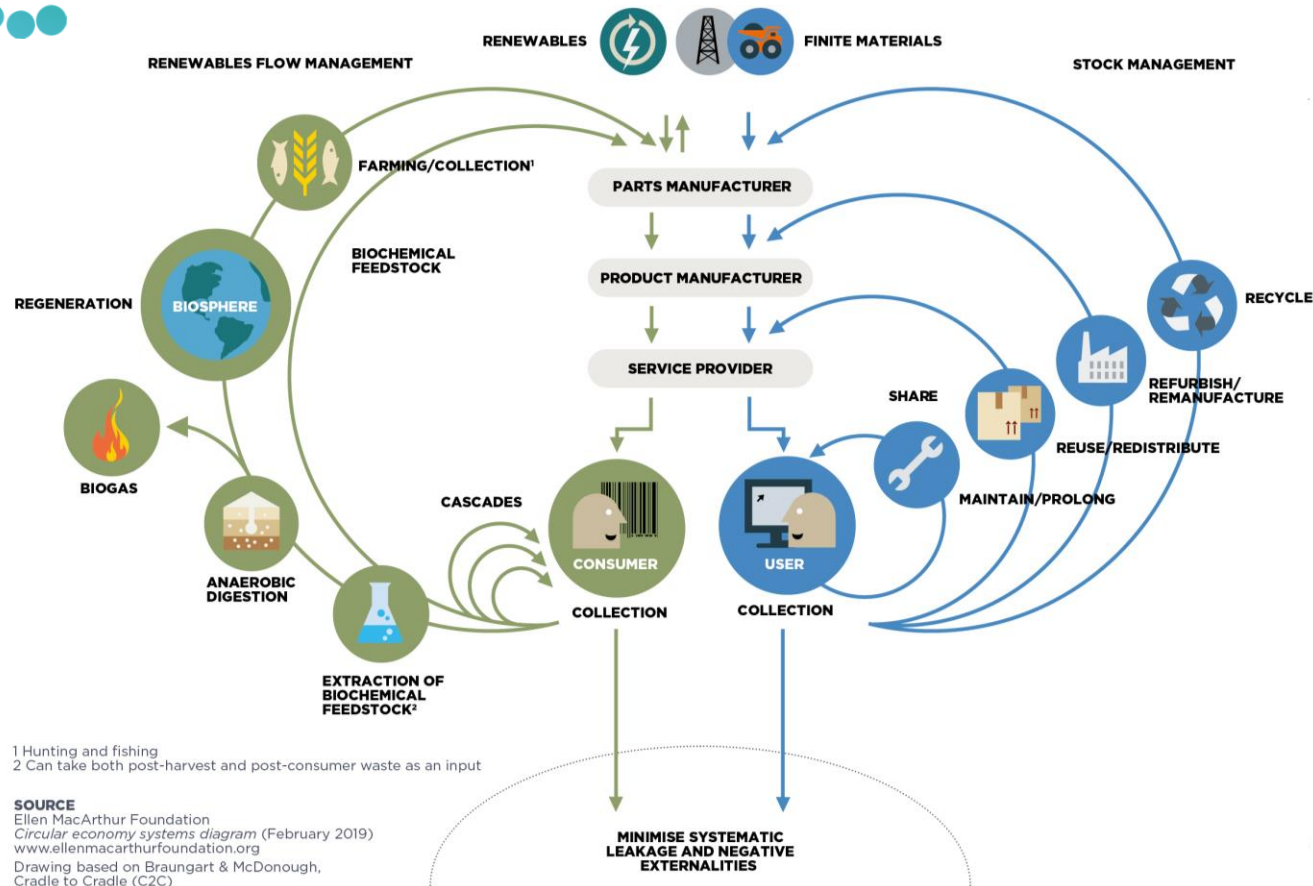


Se le tendenze attuali in termini di popolazione globale, Industrializzazione, inquinamento, produzione alimentare e sfruttamento risorse dovessero continuare immutate, i limiti alla crescita su questo pianeta saranno raggiunti entro 100 anni.

Club di Roma, The Limits of Growth (1972)



II butterfly diagram



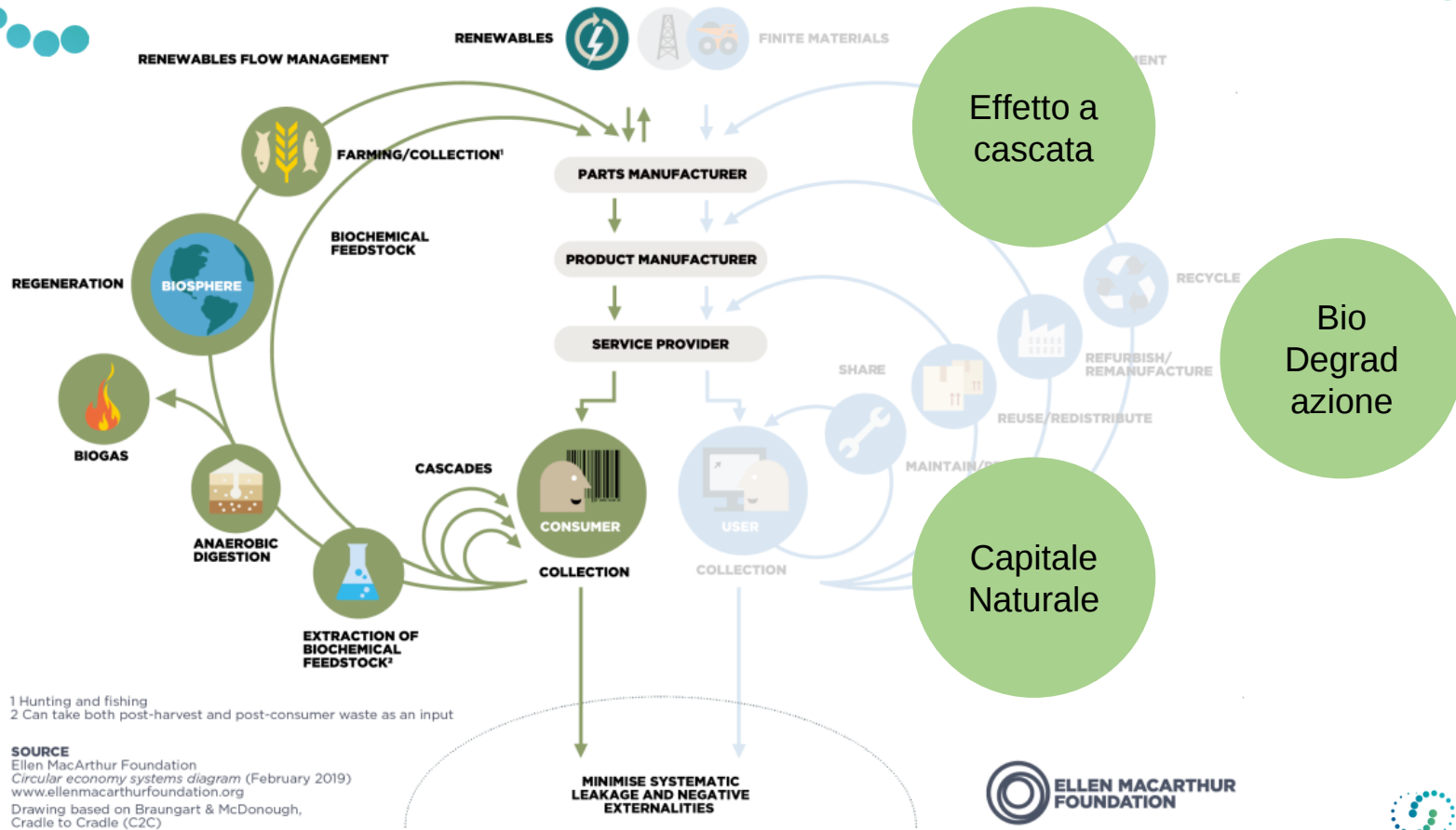
1 Hunting and fishing
2 Can take both post-harvest and post-consumer waste as an input

SOURCE
Ellen MacArthur Foundation
Circular economy systems diagram (February 2019)
www.ellenmacarthurfoundation.org
Drawing based on Braungart & McDonough,
Cradle to Cradle (C2C)



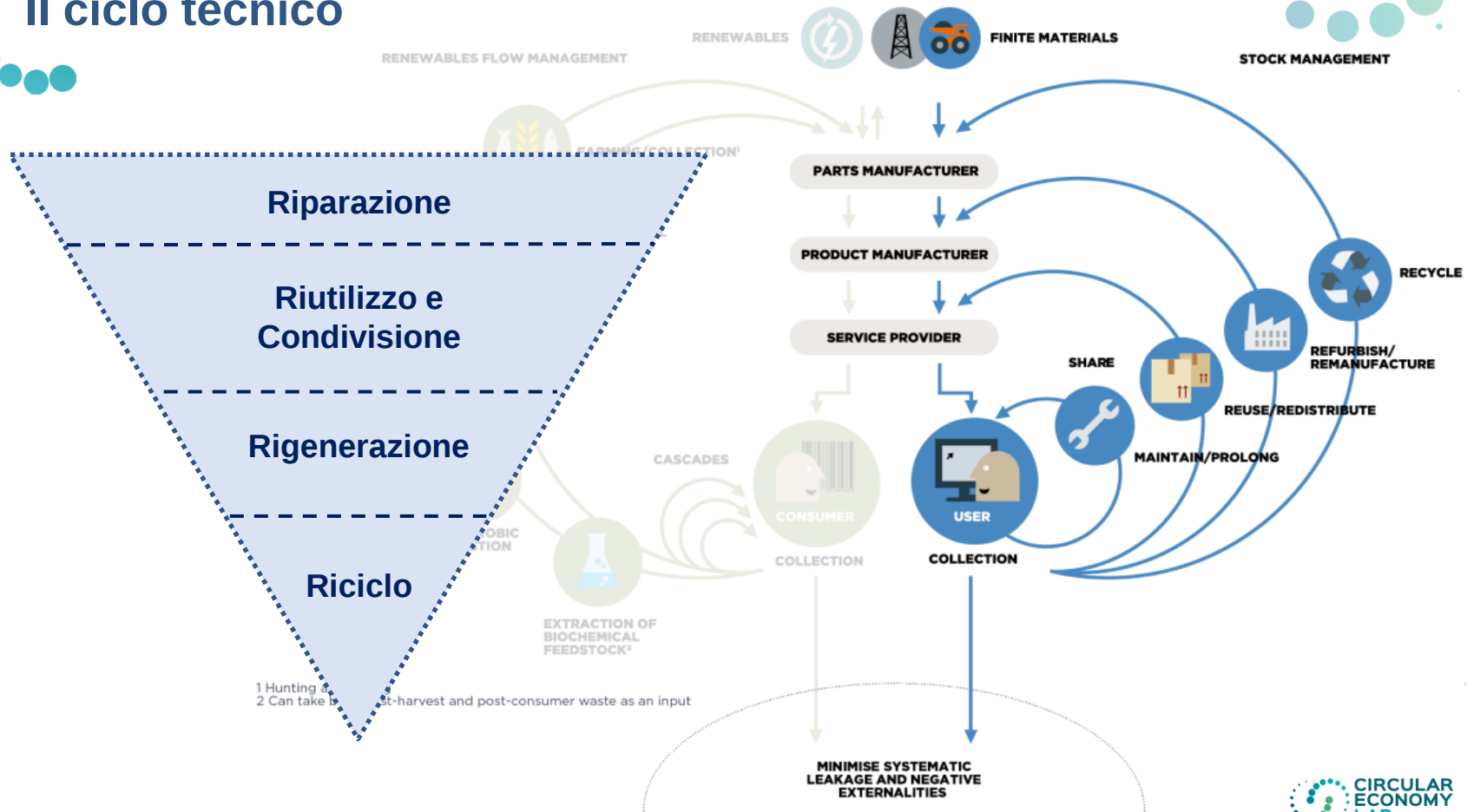


Il ciclo biologico





Il ciclo tecnico

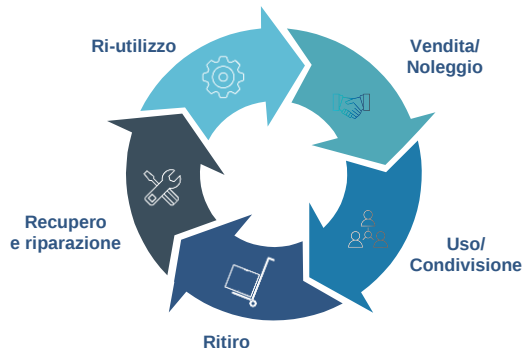


Economia circolare: business e competitività

Slegare lo sviluppo economico di imprese e territori dal consumo di risorse naturali finite



RI-PENSARE/RI-PROGETTARE



ECONOMIA CIRCOLARE | SOSTENIBILITA' | ESG

C'è differenza!

PROGETTARE A ZERO RIFIUTI
E INQUINAMENTO

MANTENERE IN USO
PRODOTTI
E MATERIALI

RIGENERARE
IL CAPITALE
NATURALE

PRINCIPALI BENEFICI PER LE AZIENDE

- **Maggiori efficacia** nell'utilizzo di risorse naturali e energia, con **risparmi economici** sui consumi e approvvigionamento
- **Nuove** linee di potenziali **ricavi** generate da occasioni di simbiosi e partnership con la filiera, in ottica di open innovation
- Maggior consapevolezza del **mercato** e miglioramento della **competitività**, per anticipare le scelte dei consumatori e i trend normativi (de-risking effect)
- Miglior **posizionamento** nei confronti di tutti gli stakeholder (clienti, azionisti, investitori, partner, fornitori, distributori)
- **Riduzione degli impatti** ambientali e **efficientamento** dei processi (minori spese per eventuali rischi legali)



Sviluppo Sostenibile, ESG ed Economia Circolare: analogie e differenze



Sviluppo Sostenibile	ESG	Circular Economy
<i>Sviluppo economico e sociale che punta a preservare l'ambiente e le risorse della terra, tutelando le generazioni future</i>	<i>Set di criteri di natura non finanziaria che misurano l'impatto ambientale, il rispetto di valori sociali e gli aspetti di buona gestione di una società</i>	<i>Modello industriale che, attraverso il redesign, mira a disaccoppiare lo sviluppo di imprese e territori dal consumo di risorse finite, rigenerando il capitale naturale</i>
Ambientale Garantire disponibilità e qualità delle risorse naturali implementando sistemi di misurazione e controllo nell'uso delle risorse	Environmental Attenzione all'utilizzo di risorse naturali e alle emissioni di gas climalteranti in atmosfera	Zero waste and pollution Progettare i sistemi per azzerare la produzione di rifiuti e i fenomeni di inquinamento
Sociale Garantire qualità della vita e raggiungere equità sociale tramite azioni di sostegno alle comunità	Social Politiche qualitative per l'ambiente di lavoro e per il rispetto dei diritti umani, dell'uguaglianza e dell'inclusione	Circulate products and materials Mantenere il più possibile i beni in uso evitando sprechi e massimizzando il valore intrinseco di prodotti e materiali
Economico Capacità di generare in modo duraturo crescita economica, occupazione e stabilità finanziaria per le imprese	Governance Etica e trasparenza del governo societario e politiche di definizione di obiettivi di sostenibilità	Regenerate nature Supportare i processi che favoriscono la rigenerazione dei suoli, della biodiversità e che restituiscono materiali all'ecosistema

La CE nelle più recenti iniziative di sistema: contesto europeo e italiano

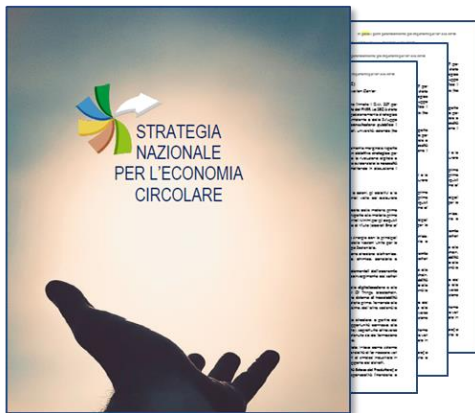
11

Fin dal 2015 numerose sono le iniziative di policy europee e nazionali in ambito CE che hanno contribuito a delineare un contesto complesso e ambizioso in termini di nuova politica industriale e trasformazione del modello economico EU

Iniziativa	Breve descrizione	Implicazioni in ambito CE
 European Green Deal	La Commissione Europea ha adottato una serie di proposte per trasformare le politiche dell'UE in materia di clima, energia, trasporti e fiscalità in modo da ridurre le emissioni nette di gas a effetto serra di almeno il 55% entro il 2030 rispetto ai livelli del 1990.	✓ Febbraio 2021 - La Commissione Europea ha approvato il nuovo Piano d'azione per l'economia circolare, parte integrante del Green Deal Europeo ✓ Marzo 2022 - Adottate una serie di iniziative e presentate proposte per rendere i prodotti sostenibili la norma nell'UE, promuovere modelli commerciali circolari e lanciare un European Circular Business Hub multi-stakeholder (pubblico-privato)
 RepowerEU	La Commissione Europea ha definito una strategia per la trasformazione del sistema energetico europeo per porre fine alla dipendenza dell'EU dai combustibili fossili russi e affrontare la crisi climatica.	Marzo 2022 - pubblicato il piano europeo volto a : ✓ rafforzare le misure di efficienza energetica a lungo termine, tra cui un aumento del 4% dell'obiettivo di efficienza energetica fissato nell'ambito del «Fit for 55» connesso al Green Deal europeo ✓ Diversificare l'approvvigionamento, creare partenariati e cooperare sull'idrogeno ✓ Accelerare la diffusione delle energie rinnovabili anche in ottica di chiusura del ciclo energetico (es. autoconsumo): aumentare dal 40% al 45% l'obiettivo principale per il 2030 per le rinnovabili
 EU Taxonomy Regulation	La Commissione Europea sta lavorando ad sistema di classificazione comune per le attività economiche sostenibili , rivolto a imprese, finanza e policymakers basato su 6 obiettivi ambientali, fra cui la circular economy.	✓ Dicembre 2021 - Pubblicato il primo atto delegato sulle attività sostenibili per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, compresi i criteri di screening tecnico ✓ Marzo 2022 - La piattaforma per la finanza sostenibile riporta raccomandazioni per i quattro restanti obiettivi ambientali della tassonomia dell'EU, fra cui la circular economy ✓ Dal 2024 le istituzioni finanziarie dovranno dare disclosure dell'esposizione verso «attività sostenibili», incluso quelle circolari, allineate agli obiettivi della Tassonomia EU
 PNRR	Facility del NextGen EU composto da un pacchetto di investimenti e riforme articolato in sei missioni. Circa il 37% delle risorse è dedicato a investimenti green.	Giugno 2022 - Aggiornamento della Strategia Nazionale per l'Economia Circolare (come previsto nella Missione 2 del PNRR) che: ✓ riconosce ufficialmente i Circular Business Model anche a livello nazionale ✓ anticipa la nascita di nuovi strumenti amministrativi e fiscali a supporto della CE ✓ identifica la Bioeconomia e la Blue Economy come declinazioni fondamentali della CE ✓ identifica come primo obiettivo specifico la necessità di prevedere servizi a supporto delle imprese per facilitarne la transizione verso la CE (soprattutto PMI)

L'impegno del Paese per la CE: Strategia Nazionale per l'Economia Circolare del Ministero della Transizione Ecologica (Giu '22) e nuova linea guida strategica di Cassa Depositi e Prestiti (Set '22)

12



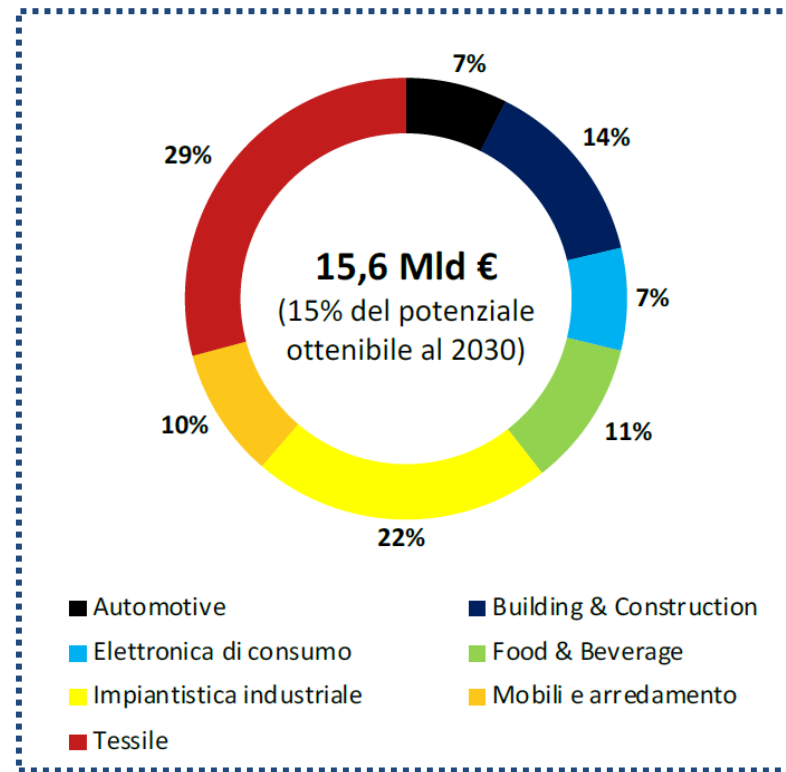
MESSAGGIO CHIAVE: per un Paese come l'Italia, povero di materie prime e geograficamente marginale rispetto ai grandi mercati del centro Europa, **la completa transizione circolare rappresenta un obiettivo strategico** per affrontare le grandi trasformazioni che stanno investendo l'economia globale (fonte: executive summary della Strategia Nazionale per l'Economia Circolare)

- **Bioeconomia e Blue Economy** sono individuate come **declinazioni fondamentali dell'economia circolare, in ottica rigenerativa per il capitale naturale terrestre e marino**
- **Circular Business Model** sostenuti sia da formazione specifica a imprese e privati sia da meccanismi di incentivi per le imprese
- **Riforma fiscale** ecologica, con l'individuazione di incentivi fiscali e dei sussidi da rimuovere
- **Nuovi strumenti finanziari** premianti la sostenibilità e la circolarità, che siano anche alla base di progettualità pubblico-private (es. green bonds)
- **Strumenti e servizi per supportare le imprese**, soprattutto le PMI, nell'implementazione di tecnologie, metodologie e approcci finalizzati all'economia circolare

Il potenziale dell'economia circolare in Italia

13

Nel 2022 si è registrata una crescita dei risparmi determinati dalle pratiche di Economia Circolare. Ciò ha portato al raggiungimento del 15% del potenziale di risparmio di € 103 Mld ottenibile al 2030.

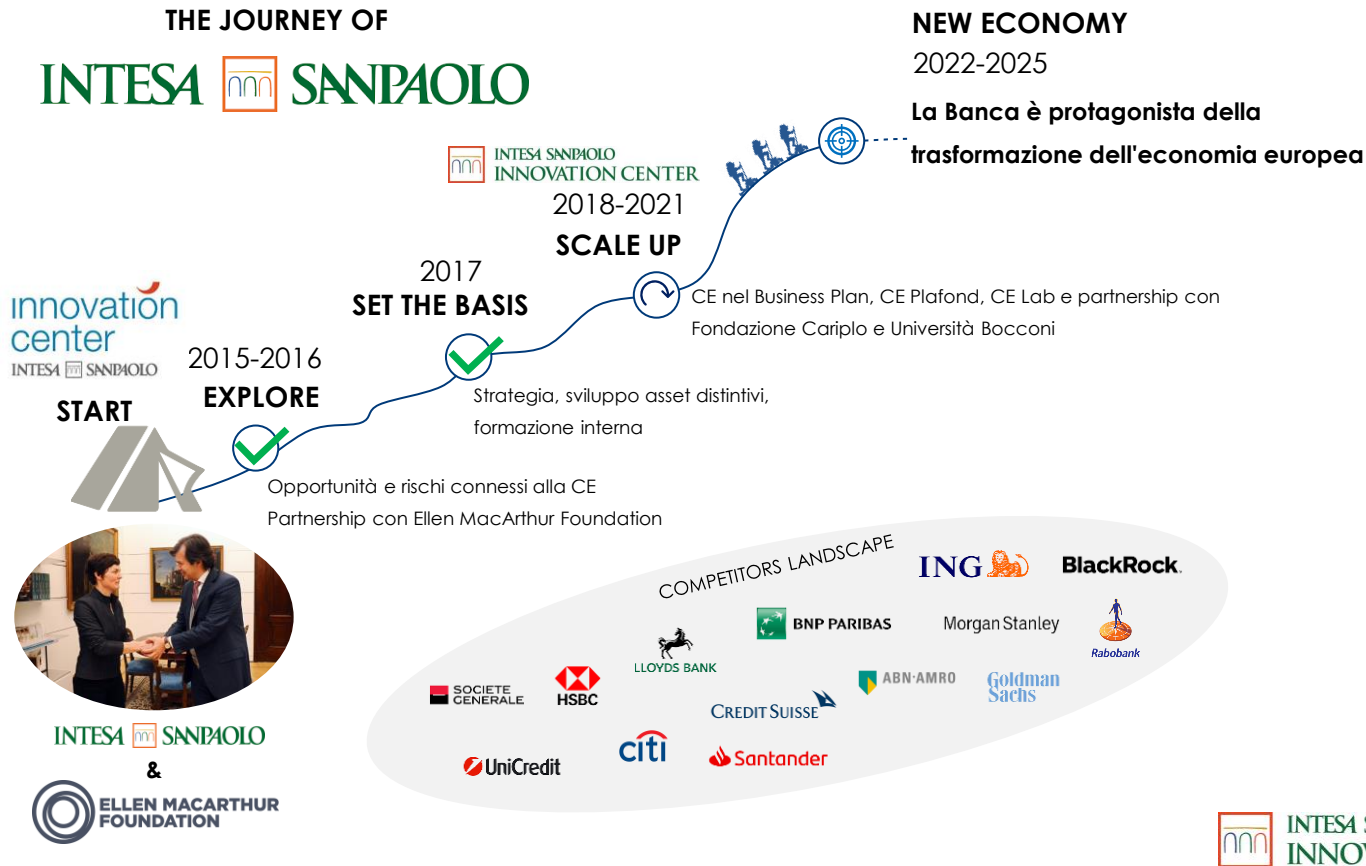


- Nell'arco del 2022 **la crescita dei risparmi** nei macrosettori del comparto manifatturiero italiano è sta di quasi **1,2 Mld €**
- C'è un **gap di circa 88 Mld € rispetto al potenziale**; per colmare questo divario, sarà necessario conseguire un **risparmio annuo di 11 Mld € da qui al 2030**, quindi circa 10 volte tanto quanto registrato nello scorso anno
- Considerando un **trend di diffusione futura** dell'Economia Circolare in linea con quanto registrato ad oggi, l'adozione di pratiche manageriali per l'Economia Circolare potrebbe portare ad una **riduzione di emissioni al 2030 pari a circa 2,2 MtCO₂eq**, ma il vero potenziale di riduzione è pari a circa 6,2 MtCO₂eq (cfr. Zero Carbon Policy Agenda 2023).

INDICE

-  **a.** Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo
-  **b.** Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare
-  **c.** L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare
-  **d.** Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica
-  **e.** Il framework ReSOLVE

Dalla fine del 2015, Intesa Sanpaolo ha intrapreso un percorso strategico che ha rafforzato il posizionamento, la competitività e la leadership distintiva nei confronti di tutti gli stakeholder



Intesa Sanpaolo: una «impact bank»

L'Economia Circolare è fondamentale per diventare una banca a impatto positivo

The Banker
GLOBAL FINANCIAL INTELLIGENCE SINCE 1926

COMMENT & PROFILES

Why more banks must support the circular economy

Carlo Messina | 1/03/2019 9:00 am



L'Economia Circolare ridefinisce l'approccio alla creazione di valore. È un'innovazione radicale dei modelli di business: Intesa Sanpaolo la sta supportando e altre banche dovrebbero fare lo stesso. Il settore finanziario, specialmente in ottica di **de-risking**, dovrebbe giocare un ruolo chiave per **sfruttare le opportunità** del modello, ri-orientando le strategie dei propri clienti – **Carlo Messina, Managing Director e CEO Intesa Sanpaolo**



"Siamo orgogliosi di offrire ai nostri clienti gli strumenti per cogliere le opportunità dell'Economia Circolare, una sfida innovativa e strategica"

Mauro Micillo, Chief of IMI Corporate & Investment Banking Division, Intesa Sanpaolo
12/06/2019, Londra – Ambasciata Italiana



"Le banche dovrebbero agire come agenti per il cambiamento verso un'economia a basse emissioni di carbonio"

Gregorio De Felice, Chief Economist Intesa Sanpaolo
13/06/2019, Londra – EMF Annual Summit



"L'Economia Circolare è un'opportunità speciale per supportare i nostri clienti verso un modello più resiliente e competitivo"

Stefano Del Punta, CFO Intesa Sanpaolo
27/06/2019, Copenhagen - International Fund Forum

Il posizionamento distintivo di Intesa Sanpaolo



Dame **Ellen MacArthur** è stata una velista di successo. Nel 2005 ha infranto il record del mondo per la più veloce circumnavigazione del globo in solitaria.

La sua Fondazione è **l'attore più influente e autorevole nel campo dell'Economia Circolare**. Nel network di partner vi sono centinaia tra aziende leader, governi e università (es. Apple, Enel e Città di Milano) a supporto della transizione sistemica verso la CE.

Financial Services

BlackRock

VISA

INTESA  SANPAOLO

Corporates

THE
Coca-Cola
COMPANY



SYENSQO

H&M Group

GUCCI

amazon



Municipalities & No profit

MAYOR OF LONDON



SCHMIDT FAMILY
FOUNDATION



Da dicembre 2015,
Intesa Sanpaolo è
il primo **Financial
Services Strategic
Partner** della
Fondazione



Intesa Sanpaolo ha avviato **relazioni strategiche** di lungo periodo con attori chiave per generare un **impatto positivo** e partecipa a:

- «Circular Economy & Resource Efficiency Target Setting» - United Nations Environment Programme - Finance Initiative
- «Piattaforma per accelerare la CE» - World Economic Forum
- «Gruppo Esperti Finanza per la CE» - Commissione Europea
- «Strategia 2030 per uno sviluppo sostenibile» - Governo Italiano

EMF e LEGO insieme per il cambiamento

**Build
THE Change**



[LINK per le learning resources](#)



INDICE

-  **a.** Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo
-  **b.** Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare
-  **c.** L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare
-  **d.** Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica
-  **e.** Il framework ReSOLVE

Una Banca forte per un mondo sostenibile

20

La Circular Economy come strategia che accelera il raggiungimento degli obiettivi ESG

La formula del Piano di Impresa 2022-2025

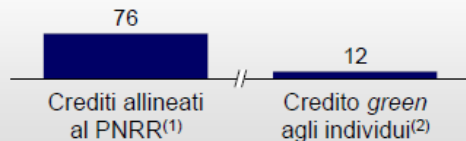
Le nostre Persone sono la nostra risorsa più importante



Supporto ai clienti Corporate, PMI e Retail nella transizione ESG/climate attraverso il rafforzamento del credito sostenibile e servizi di advisory dedicati

Nuovo credito a supporto della transizione ecologica

Flussi cumulati, € mld



Di cui €8mld dedicati alla *circular economy*

Arricchimento dell'offerta ...

... di prodotti di investimento e advisory dedicati, come ad es. **fondi per la circular economy**

Supporto alle PMI/Corporate nel percorso di transizione



Offrendo alle imprese servizi di **innovation, education e connection**

Valorizzando la **partnership strategica** della Banca con la Ellen MacArthur Foundation

1) 2021-2026
2) 2022-2025

Circular Economy Plafond

21

Il **Piano Industriale 2022-25** di Intesa Sanpaolo prevede un'azione specifica per **supportare la transizione verso l'economia circolare**: il nuovo CE Plafond, linea di credito da 8 miliardi di euro.

Il **Circular Economy Plafond da € 8 mld** offre finanziamenti alle migliori condizioni per le aziende e i progetti circolari più innovativi. L'accesso a questo strumento è regolato da **cinque criteri di circolarità** sviluppati in partnership con la Ellen MacArthur Foundation e da ulteriori **cinque criteri green** legati a progetti in ottica trasformativa.



Soluzioni che estendono la vita utile di prodotti e materiali



Utilizzo di energia e materiali rinnovabili o riciclati



Aumento di efficienza ed efficacia nel consumo delle risorse



Prodotti interamente riciclabili o compostabili



Tecnologie innovative per abilitare business model circolari



Produzione e trasmissione di energia rinnovabile



Efficientamento energetico



Mobilità sostenibile

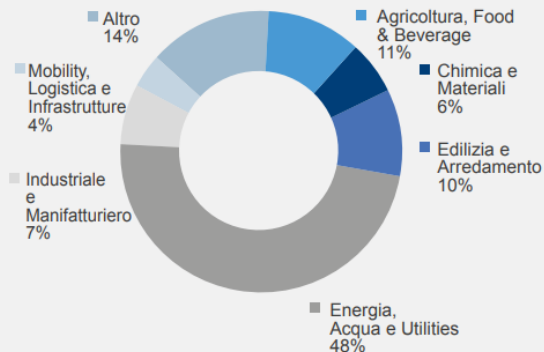


Costruzioni verdi



Gestione sostenibile di risorse naturali e del suolo, biodiversità

**Progetti plafond circular economy:
% importi erogati nel 2022 per settore**



Per il CE Plafond da € 6 mld, legato al **Piano d'Impresa 2018-2021**, sono stati concessi circa **€ 7,7 mld**

Per il CE Plafond da € 8 mld, legato al **Piano d'Impresa 2022-2025**, sono stati concessi circa **€ 7,3 mld**



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

Case study: Agriculture, food and beverage



Descrizione azienda

Cooperativa e organizzazione di produttori agricoli che commercializza i prodotti dei propri soci, oltre a svolgere per conto degli stessi attività di R&S nuove tecnologie

Finalità

Realizzazione packaging alimentare innovativo per allungamento vita utile sugli scaffali dei frutti, introducendo anche nuovi materiali per realizzare **packaging compostabile**

Criteri di Circolarità

1. Estensione vita utile prodotti
2. Risorse rinnovabili
4. Prodotti riciclabili

Risultato / impatto

% prolungamento vita utile prodotti grazie a nuove tecnologie
% aumento packaging compostabile su totale produzione

Case study: Chemicals & Materials



Descrizione azienda

Azienda leader nella trasformazione delle materie plastiche, specializzata nella produzione sia di preforme sia di bottiglie, in particolare per i prodotti lattiero/caseari e succhi di frutti

Finalità

Installazione di un **nuovo impianto fotovoltaico per autoconsumo**. Contestualmente l'azienda ha acquistato nuovi macchinari – alimentati da fonti rinnovabili – per lo stampaggio di preforme in PET per l'imbottigliamento di latte e acqua, consentendo sia l'**utilizzo di plastica riciclata in input** sia il **riutilizzo degli scarti nel ciclo produttivo**

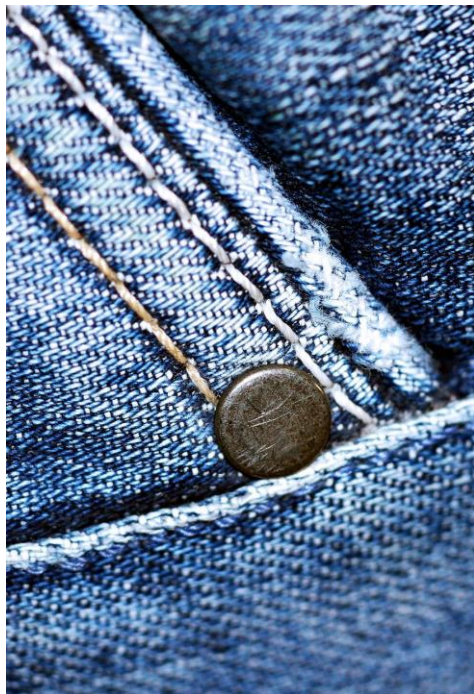
Criteri di Circolarità

2. Risorse rinnovabili
3. Efficacia nell'uso delle risorse

Risultato / impatto

Energia rinnovabile installata e prodotta (kW e kWh/anno)
Quantità in input di materiali riciclati (tonnellate/anno)
Quantità di scarti riutilizzati (tonnellate/anno)

Case study: Fashion & Textile



Descrizione azienda

Azienda italiana di abbigliamento che produce denim.
L'azienda ha recentemente creato e commercializzato una linea innovativa di jeans completamente compostabili.

Finalità

Utilizzo di scarti di produzione alimentare per realizzare **tinture naturali** da utilizzare su abiti e tessuti, con processi alimentati da **fonti energetiche rinnovabili**

Criteri di Circolarità

Fabbricazione di prodotti che possono essere riciclati o compostati

INDICE

-  **a.** Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo
-  **b.** Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare
-  **c.** L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare
-  **d.** Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica
-  **e.** Il framework ReSOLVE

Il Circular Economy Lab, iniziativa per la trasformazione circolare del sistema Italia



Circular Economy Lab è un'iniziativa di
Cariplo Factory e di Intesa Sanpaolo Innovation Center



Open Innovation



“Nessuna azienda, indipendentemente dalle sue capacità e dimensioni, è in grado di innovare efficacemente *da sola*”.

Henry Chesbrough

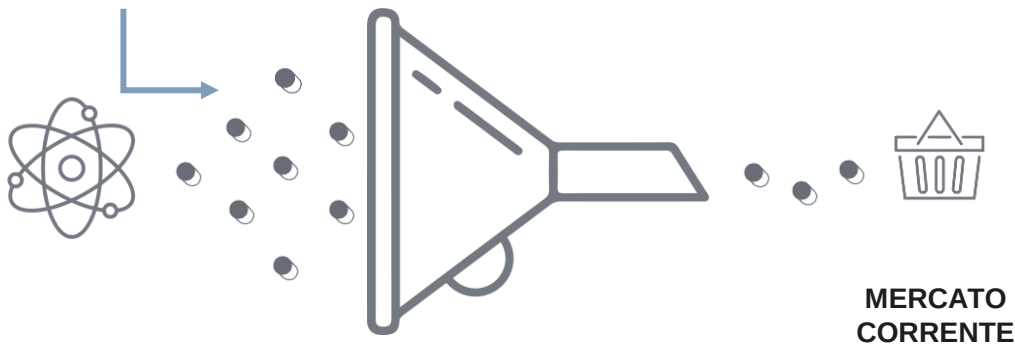
Collaborazione



Innovazione chiusa

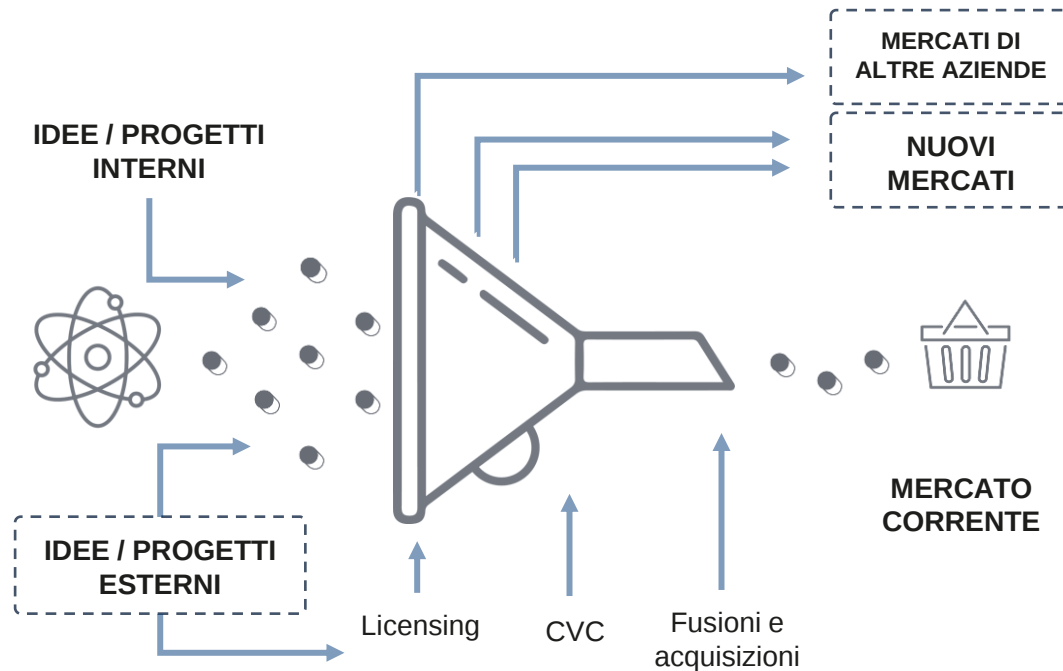


IDEE / PROGETTI
INTERNI





Innovazione aperta



PERCHÉ IL CIRCULAR ECONOMY LAB

Una partnership strategica

Due partner, un'unica missione

Sperimentare e diffondere nuovi modelli di creazione del valore in grado di coniugare lo sviluppo delle imprese e delle organizzazioni con la tutela e la valorizzazione del capitale umano, naturale, sociale ed economico.



Cariplo Factory è un hub di innovazione che attiva una filiera del talento in grado di includere progetti di open innovation, programmi di accompagnamento imprenditoriale e formazione esperienziale, attraverso investimenti di Venture Capital e attività di supporto all'internazionalizzazione. Cariplo Factory è una Società Benefit.

www.cariplofactory.it



Intesa Sanpaolo Innovation Center è la società del Gruppo Intesa Sanpaolo dedicata alla frontiera dell'innovazione: esplora scenari e tendenze future, sviluppa progetti di ricerca applicata, supporta startup ad alto potenziale e accelera la trasformazione delle imprese secondo i criteri dell'open innovation e dell'economia circolare, per fare di Intesa Sanpaolo la forza trainante di un'economia più consapevole, inclusiva e sostenibile.

www.intesasampaoloinnovationcenter.it

Core Partner



ASSOLOMBARDA
Confederazione Milano, Monza e Brianza



Core Partner



NEVA SGR



Labs ricerca applicata



Un centro di competenza unico,
nato a Milano dalla partnership
tra **Intesa Sanpaolo Innovation Center**
e **Cariplo Factory**, che supporta le
imprese nella transizione verso modelli
di business di economia circolare,
**guidando l'Innovazione attraverso un
approccio sistemico.**



5k+

Startup mappate nei
rispettivi database

35+

Aziende con cui abbiamo attivato
programmi di Open Innovation

280+

Startup con le quali abbiamo
una collaborazione attiva

20+

Università e competence
center nel nostro network

Grazie al suo network nazionale e internazionale il **Circular Economy Lab** ha la capacità di accedere rapidamente all'ecosistema dell'innovazione, valutare e selezionare le migliori soluzioni innovative in ambito circolare.



Il **Circular Economy Lab** nasce per **accelerare la transizione delle aziende verso modelli di economia circolare** grazie a un modello denominato **Circular Journey**, una serie di servizi personalizzabili, identificati in tre pilastri fondamentali, che rispondono alle singole esigenze dei clienti.



CIRCULAR EDUCATION

Percorsi innovativi di formazione rivolti alle aziende, al fine di supportarne il percorso di aggiornamento della **cultura aziendale** (es. workshop tematici, pillole di formazione su canali digitali)



CIRCULAR CONNECTION

Diffusione della cultura circolare su scala nazionale e internazionale, tramite eventi, piattaforme di networking, report tematici e con il **coinvolgimento di attori e partner esterni**



CIRCULAR INNOVATION

Advisory in chiave circolare, rivolta a PMI/Corporate, offrendo **servizi di analisi e innovazione del modello di business** (es. Circularity Assessment, programmi di Open Innovation)



Circular innovation

Il CE Lab prevede una proposta di advisory capace di rispondere ai principali bisogni aziendali



VALUTA & PROGETTA

ESPLORA

IMPLEMENTA

1 CIRCULAR ASSESSMENT

Valutazione, misurazione e analisi dello stato dell'arte di circolarità dell'azienda

- Valutare la catena del valore aziendale
- Evidenziare le opportunità di sviluppo circolari

3 CIRCULAR OPEN INNOVATION

Ricerca di soluzioni e tecnologie innovative sul mercato e supporto all'avvio di collaborazioni con startup e PMI.

- Identificare i bisogni di innovazione aziendali
- Esaminare lo stato dell'arte e valutare le migliori soluzioni a disposizione
- Avviare sperimentazioni con realtà innovative

5 CIRCULAR PROJECT BUILDING

Validazione, sviluppo, test ed implementazione di nuovi prodotti, servizi o modelli di business circolari.

- Testare e sviluppare un prototipo di un nuovo prodotto, servizio modello di business
- Costruire un business plan su un'idea specifica e lanciarla sul mercato

2 CIRCULAR WORKSHOP

Una giornata di formazione ad hoc sull'Economia Circolare e di sviluppo di una visione ed una roadmap di trasformazione

- Informare e formare risorse chiave dell'azienda su modelli, casi e *success stories*
- Individuare aree di sviluppo per cogliere benefici economici, ambientali e sociali

4 CIRCULARITY PLAN

Costruzione guidata di un piano di trasformazione circolare di lungo termine, comunicabile all'esterno, che include azioni migliorative concrete, obiettivi e KPI di monitoraggio

- Progettare e comunicare la strategia aziendale di trasformazione circolare nel medio e lungo termine
- Rinforzare la propria reputazione aziendale agli occhi di tutti gli stakeholder

6 SUPPLY CHAIN ENGAGEMENT

Coinvolgimento e ingaggio dei propri stakeholder e progettazione di un percorso di trasformazione circolare di filiera.

- Ingaggiare la propria catena del valore
- Sottoscrivere un accordo con stakeholder selezionati
- Sviluppare un progetto pilota con un prodotto / servizio specifico di filiera

OBIETTIVI

OBIETTIVI



Call4Circular Packaging

Identificazione di soluzioni innovative per realizzare nuovi prodotti sostenibili

CONTESTO

Il progetto di circular open innovation - realizzato dal **Circular Economy Lab** - mira a individuare materiali innovativi in fibre vegetali, volti alla sostituzione di imballaggi e contenitori in materie plastiche, per applicazioni alimentari liquide, solide e grasse.

APPROCCIO DI LAVORO

- Analisi delle **specifiche tecniche** richieste
- **Scouting** di startup e PMI innovative nel mercato italiano e internazionale
- **Assessment** di fattibilità e sostenibilità della soluzione identificata, anche tramite LCA
- Realizzazione di collaborazioni tecnico commerciali **startup-azienda**

RISULTATI



#STARTUP

- Oltre **100 realtà individuate**, principalmente nel contesto europeo
- Selezione di 10 startup per la realizzazione di **progetti pilota** startup-azienda
- Definizione di **nuovi prodotti commerciali** e Business Plan

Progetto di Open Innovation

Aree Innovazione

Materiali innovativi di origine vegetale

Settore



Imballaggi per il settore alimentare

Circular Textile Waste

Analisi tecnologica e di mercato per la realizzazione di nuove value proposition

CONTESTO

Analisi delle **opportunità di mercato** per sottoprodotti tessili nei seguenti ambiti:

- **Tecnologie** di gestione e valorizzazione dei rifiuti tessili
- Principali **trend circular** di settore e domanda di mercato
- **Outlook globale** della gestione di rifiuti tessili
- Attrattività di tecnologie e modelli di business per **Venture Capital** e **acceleratori**

APPROCCIO DI LAVORO

- **Selezione network** – individuazione imprese chiave ed experts nel settore Tessile Abbigliamento Moda (TAM)
- **Ingaggio network** – interviste semi-strutturate su aree correlate alla circolarità
- **Analisi e presentazione dello scenario competitivo** – approfondimenti delle migliori soluzioni attualmente sul mercato

RISULTATI



Americas



Europe



APAC

+ 160 startup e PMI

- **Presentazione dello scenario** riguardo player, mercato globale, tecnologie disponibili, sviluppi normativi
- Intercettate e analizzate **+160 startup e PMI** innovative, valutate numeriche del mercato complessivo
- Approfondimento dedicato a **case study di successo** con relativi impatti economici

Progetto di Open Innovation

Aree Innovazione

- Recupero e valorizzazione di sottoprodotti
- Tecnologie innovative per il riciclo e il recupero

Settore



Fashion & Textile



Mobility-as-a-Service

Analisi tecnologica e di mercato per la consolidazione di un nuovo modello di business

CONTESTO

Analizzare lo **scenario globale** e consolidare un **modello di business** e un punto di vista **tecnologico** sul contesto **Mobility-as-a-Service (MaaS)**, individuando tutte le modalità di mobilità alternativa attualmente sul mercato.

APPROCCIO DI LAVORO

- **Innovation Need** – individuazione modelli d'innovazione e analisi del contesto globale
- **Analysis & Scouting** – analisi approfondita del mercato di riferimento e selezione delle principali soluzioni tecnologiche
- **Value Proposition** – presentazione dello studio e delle Value Proposition individuate

RISULTATI



Americas



Europe



APAC

+ 200 startup e PMI

- **Presentazione dello scenario** riguardo player, mercato globale, tecnologie disponibili, sviluppi normativi
- Intercettate e analizzate **+200 startup e PMI innovative** nei cluster **Maas** e **DRT**
- Approfondimento dedicato a **case study di successo** nell'ambito del **Demand Responsive Transport (DRT)**

Progetto di Open Innovation

Aree Innovazione

- Nuovi modelli di business circolare
- Tecnologie digitali che abilitano business model circolari

Settore



Automotive & Mobility

Open Window Framework

Programma di lavoro per la divulgazione e la messa a terra della trasformazione circular

CONTESTO

Analisi del contesto interno ed esterno all'azienda al fine di esaminare le **opportunità** connesse al rafforzamento della cultura e del know-how di circular economy attraverso:

- L'analisi dei **trend** e delle **opportunità di business** in chiave CE
- Implicazioni della **strategia europea** sulla sostenibilità del settore tessile e moda
- Il **design** di progetti di innovazione
- L'elaborazione di un **piano d'azione** per la trasformazione circular

APPROCCIO DI LAVORO

Il programma consiste in **3 workshop intensivi** con il **coinvolgimento interattivo** di diverse funzioni aziendali:

- **Contesto esterno** – analisi minacce e opportunità sul piano legal e consumers
- **Ideazione** – analisi dei **gap** e dei punti di forza interni con tool di **design thinking**
- **Pianificazione** – analisi aree di sviluppo e definizione della **roadmap trasformativa**

RISULTATI

Strutture aziendali coinvolte

- | | | |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Sviluppo prodotti• Design• Materiali• Ufficio acquisti | <ul style="list-style-type: none">• Operations• Costi• Compliance• Innovazione | <ul style="list-style-type: none">• Coinvolgimento e interazione di 30 risorse interne all'azienda funzionali al brainstorming e al dialogo interno• Sviluppo di 5 idee innovative e progettuali a valle dell'attività di design thinking• Disegno di una roadmap di innovazione aziendale, dettagliata con gli step di lavoro da intraprendere e principali milestone per la trasformazione circular |
|---|---|--|

Progetto di Circular Innovation

Workshop Aree Innovazione

- Materiali e Packaging innovativi
- Adozione nuovi modelli di business
- Ecodesign



Settore

Fashion & Textile

INDICE



a. Cos'è l'Economia Circolare e contesto normativo



b. Intesa Sanpaolo e l'Economia Circolare



c. L'offerta di Intesa Sanpaolo per l'Economia Circolare



d. Open Innovation: leva abilitante la transizione sistemica



e. Il framework ReSOLVE

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari

Re

Regenerate

S

Sharing

O

Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

Exchange



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari



S

Sharing

O

Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

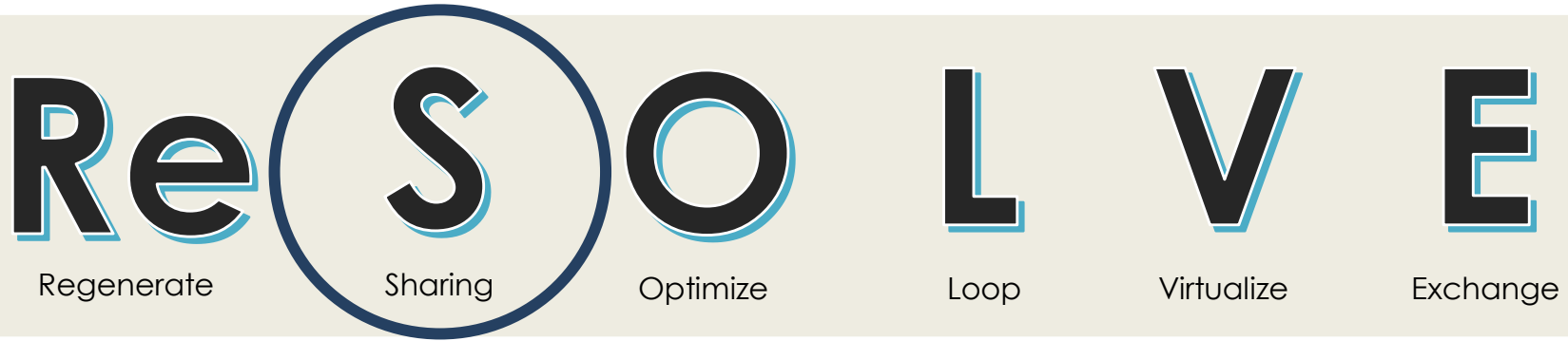
Exchange

L'insieme di azioni che preservano e migliorano la **bio-diversità** del pianeta, come la transizione da combustibili fossili ad energie rinnovabili, la **rigenerazione** del suolo e il ripristino degli ecosistemi. Rientrano in questa categoria anche i fenomeni di **restituzione di risorse biologiche** alla natura, ad esempio attraverso attività come il compostaggio.



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari



L'economia della **condivisione** consente di sfruttare appieno i beni e **minimizza gli sprechi**. Un'auto europea trascorre in media il 90% del suo tempo parcheggiata e fuori uso. I programmi di **car sharing**, il noleggio di strumenti o i **co-working** aiutano tutti a ottenere più valore da prodotti e spazi condividendoli. Anche il **mercato dell'usato** e le tecniche di **riparazione** riducono la "velocità" con cui le merci attraversano il mercato, garantendo il recupero per il riciclaggio o il ricondizionamento.



ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari

Re

Regenerate

S

Sharing



Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

Exchange

Ottimizzare significa **rimuovere sprechi** di energia e materiali durante la produzione e l'utilizzo dei beni, **massimizzando l'uso delle risorse** grazie alle **tecnologie**. Ad esempio le tecnologie di **precision farming** possono fornire quantità esatte di fertilizzante da utilizzare sul terreno assicurando che venga sprecato il meno possibile.



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari

Re

Regenerate

S

Sharing

O

Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

Exchange

Come i materiali organici vengono compostati in una bioeconomia circolare, allo stesso modo i materiali inorganici (o "tecnici") possono essere **riutilizzati**. Essi vengono destinati a percorsi di **riciclo** oppure, meglio ancora, interi beni, parti e componenti possono essere **rigenerate**. Le risorse vengono recuperate, trasferite e **reimmesse nell'economia**, invece di essere valorizzate per ottenere energia oppure conferite in discarica.



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari

Re

Regenerate

S

Sharing

O

Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

Exchange

Se si possiede un e-book oppure un abbonamento Netflix, si sta partecipando alla **virtualizzazione dell'economia**. Basti pensare ai numerosi oggetti fisici che si sono trasformati in app per smartphone: sveglie, mappe, quotidiani. La virtualizzazione sfrutta le **tecnologie emergenti** nel settore IT per **smaterializzare** e rendere digitale ciò che prima era fisico e richiedeva risorse ed energia per essere realizzato.



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

ReSOLVE: il framework dei modelli di business circolari

Re

Regenerate

S

Sharing

O

Optimize

L

Loop

V

Virtualize

E

Exchange

L'Exchange descrive i processi di **trasformazione**, aggiornamento o sostituzione di vecchi modi di fare le cose con modalità più circolari e avanzate tecnologicamente. Ne sono un esempio le tecnologie di **3D printing** applicate al settore edile e a quello alimentare. Questo fenomeno può abilitare una **transizione dirompente** verso sistemi di produzione e consumo più sostenibili nel lungo periodo.



INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER



I contenuti di questo documento sono di proprietà di Intesa Sanpaolo e sono protetti dalle norme sul diritto d'autore e sui segni distintivi. Tutti i diritti sono riservati. Pertanto, senza il preventivo consenso formale di Intesa Sanpaolo, il suddetto materiale non può essere copiato, scaricato, riprodotto, utilizzato su altri siti Internet, modificato, trasferito, distribuito o comunicato a terzi se non per uso esclusivamente personale, restando in ogni caso vietato ogni utilizzo commerciale. I contenuti non di proprietà di Intesa Sanpaolo ma di soggetti terzi di volta in volta indicati, possono essere utilizzati solo rispettando i diritti di tali soggetti terzi e le regole dagli stessi fissate, cui pertanto si rinvia. Pur ponendo cura nella redazione dei contenuti, Intesa Sanpaolo non assume alcuna responsabilità per eventuali errori od omissioni di qualsiasi tipo e per qualunque tipo di danno diretto, indiretto o accidentale derivante dalla lettura o dall'impiego delle informazioni pubblicate o di qualsiasi forma di contenuto presente nel documento o per l'accesso o l'uso del materiale contenuto in altri siti collegati.